



REGENERATING THE FUTURE

Relatório Integrado de Gestão 2021

Índice

Mensagem do Conselho de Administração _____ 3

Mensagem do Conselho de Administração

Andy Brown

Presidente Executivo

Caros acionistas,

Assumi a direção executiva da Galp há pouco mais de um ano com o objetivo claro de posicionar a Empresa para o futuro da energia. E tem sido um trajeto extraordinário! Lançámos uma nova missão para a Galp: "Vamos regenerar o futuro juntos". Estou muito satisfeito com a forma como esta missão tem sido adotada e incorporada em todas as equipas de forma tão natural.

À medida que as economias prosseguem os seus esforços para recuperar do impacto da pandemia, o ritmo de mudança exigida às indústrias, sobretudo no setor energético, é espantoso e a importância de manter um portefólio competitivo, uma estratégia sólida e uma posição financeira robusta é fundamental para alcançar o sucesso. Se existe uma grande ilação a tirar de 2021, é a necessidade urgente de descarbonizar as nossas economias.

Estou convicto de que a robustez do portefólio da Galp é bem conhecida. Custos baixos, competitividade, e ativos de Upstream com um nível notoriamente baixo de emissões de CO₂, cujo valor é cerca de metade da média da indústria. Uma pegada comercial que coloca a Galp como líder em Portugal e um agente chave na Península Ibérica. Um centro industrial flexível que alavanca as opções da Empresa para explorar novas soluções no espaço energético. E já hoje uma posição de liderança na Península Ibérica na geração de eletricidade renovável a partir de fontes solares.

Com base neste forte posicionamento atual, este ano trabalhámos no sentido de renovar a nossa estratégia e estou confiante de que apresentámos um plano claro e convincente para prosperarmos durante esta transição energética, acelerando o ritmo da descarbonização das nossas atividades. Esta estratégia

permite à Galp manter um crescimento robusto a partir dos seus negócios Upstream altamente eficientes, com um conjunto de projetos que proporciona c.20 anos de produção, o que nos permite não prosseguir com nova atividade de exploração de fronteira.



Mensagem do Conselho de Administração

Entre 2021 e 2025, planeamos alocar cerca de 50% do investimento líquido do Grupo à reformulação do nosso portefólio, investindo em soluções energéticas mais limpas. Queremos progressivamente transformar a nossa refinaria num centro de energia verde, reduzindo as emissões absolutas das nossas operações de refinação em 50% até 2030, e transformar os nossos negócios de mobilidade de forma a aumentar o contributo das atividades não ligadas aos combustíveis.

O perfil de crescimento da Galp também se tem expandido na área da geração de eletricidade com fontes renováveis, com a ambição de aumentar o nosso portefólio 10 vezes, atingindo uma capacidade bruta instalada de 12 GW até 2030.

É com satisfação que vejo a Galp a reforçar a sua ambição climática, com o objetivo de se tornar uma Empresa neutra em emissões até 2050 em termos dos gases com efeito de estufa. E estou particularmente entusiasmado com o caminho que nos leva a, no curto prazo, reduzirmos consideravelmente a nossa intensidade carbónica, bem como as emissões absolutas.

Mas em 2021 não nos limitámos a delinear a nossa estratégia, dando passos importantes para a execução da mesma. Expandimos o nosso portefólio de energias renováveis no Brasil, ao mesmo tempo que reforçámos a nossa posição de liderança tanto no setor solar renovável na Península Ibérica como na rede de carregamento de veículos elétricos em Portugal.

Em conjunto com os nossos parceiros, chegámos a uma decisão final de investimento para o desenvolvimento do projeto de Upstream classe mundial de Bacalhau, no Brasil. Apresentámos um novo Plano de Desenvolvimento para Tupi/Iracema e o FLNG Coral-Sul chegou a Moçambique antes da data prevista e dentro do orçamento.

A Galp lançou também as bases para projetos transformadores na área da energia de baixo carbono. Estamos a desenvolver rapidamente um novo negócio

de hidrogénio verde, a avaliar a incorporação de biocombustíveis nas nossas instalações industriais, e a estabelecer parcerias chave para uma unidade de conversão de lítio, de forma a explorar o potencial crescente de uma cadeia de valor integrada para baterias na Europa.

Em 2021 também enfrentámos vários desafios que exigiram o melhor das nossas equipas. A dinâmica operacional das nossas atividades careceu de consistência e a nossa geração de caixa foi afetada por acontecimentos imprevisíveis, alguns dos quais resultantes da conjuntura altamente volátil do mercado energético, nomeadamente o pico registado nos preços do gás natural. Renovámos o nosso foco absoluto na Excelência Operacional nos nossos ativos, a fim de proporcionar resultados mais consistentes.

De forma a assegurar que recompensamos adequadamente os nossos acionistas, o Conselho de Administração determinou um ajuste discricionário das distribuições relacionadas com o ano de 2021, planeando iniciar um programa de recompra de ações, para além do pagamento do dividendo base anunciado. Tendo em conta as profundas mudanças observadas nos mercados de capitais em relação ao setor da energia, o Conselho de Administração reviu as orientações de distribuição aos acionistas, de forma a considerarem a recompra de ações, para além do pagamento de dividendos em numerário, recomendando a inclusão de um aumento progressivo dos dividendos por ação.

Olhando para o futuro, 2022 está a ser marcado pelo ato de agressão da Rússia contra o povo ucraniano. Isto representa um duro golpe para o mundo livre e vai contra todos os valores defendidos pela Galp. A Galp não tem *joint ventures* com entidades russas e decidiu suspender todas as interações comerciais relacionadas com produtos petrolíferos provenientes da Rússia ou de empresas russas. O meu coração está com todo o povo da Ucrânia, com um pensamento especial para nossos colegas ucranianos. Continuaremos a apoiar fortemente os esforços relacionados com esta situação de crise humanitária.

Mensagem do Conselho de Administração

Na medida que o sistema energético da Europa é desafiado e a volatilidade do mercado é cada vez mais intensa, 2022 será necessariamente um ano para acelerar nosso caminho de transformação e continuar a demonstrar execução. Contaremos com os fluxos de caixa de nossos negócios mais tradicionais, prosseguiremos a expansão dos negócios de energias renováveis, a nossa posição na cadeia de valor de eletricidade e a amadurecer o desenvolvimento de novas energias.

Fizemos algumas alterações à composição da Comissão Executiva e, como tal, dou as minhas calorosas boas-vindas à Teresa e ao Georgios. Partiram algumas pessoas, as quais deram enormes contributos à Galp, mas estou muito entusiasmado com as equipas renovadas ao nível executivo e de liderança de topo. Estou confiante que estas equipas irão liderar a Galp da melhor forma na transição energética.

A Galp está a mudar o seu perfil, de uma empresa tradicional de Petróleo e Gás para uma Empresa de Energia Integrada. Este esforço só será possível de concretizar com pessoas empenhadas. Os meus sinceros agradecimentos a toda a equipa da Galp pelos seus fantásticos contributos.



Andy Brown
Presidente Executivo