

A Galp realiza hoje o seu Capital Markets Day 2021, onde será apresentada a atualização estratégica da Empresa. Para aceder a todos os documentos, clique [aqui](#).

## Galp Capital Markets Day 2021

*“A Galp apresenta hoje a sua atualização estratégica tendo como prioridades regenerar o seu Portefólio, renovar as suas Relações e reenergizar as suas Pessoas. Ao longo desta década a Galp irá continuar a crescer. Vamos ampliar o nosso negócio de energia renovável, expandir a nossa posição na cadeia de valor da eletricidade e de novas energias, de forma a acelerar a nossa descarbonização com a ambição de atingir a neutralidade carbónica até 2050.*

*Continuaremos a crescer a partir dos nossos ativos de Upstream e a acelerar a transformação das nossas atividades industriais e comerciais, permitindo suportar uma estrutura de alocação de capital equilibrada para adaptar e otimizar o nosso portefólio e disponibilizar um retorno competitivo aos nossos acionistas.*

*Ambicionamos alavancar a nossa marca e trabalhar em conjunto com os nossos clientes e comunidades para aumentar o ritmo da transição.*

*Queremos que as nossas Pessoas prosperem e que, num contexto de ecossistema de elevado desempenho, contribuam para tornar a Galp num excelente local para trabalhar.*

*Até 2030, a Galp terá reorganizado o seu perfil energético, que será mais descarbonizado, tendo estabelecido bases sólidas para continuar a conduzir um caso de investimento de crescimento sustentável.”*

Andy Brown, CEO

### Atualização estratégica

A Galp pretende prosperar durante a transição energética, continuando a crescer através de um dos portefólios mais eficientes do sector, enquanto transforma progressivamente as suas atividades em linha com essa transição.

A nossa estratégia baseia-se numa estrutura de alocação de capital clara, com um plano de investimentos disciplinado, capaz de gerar crescimento de *cash flow* e garantir uma remuneração competitiva aos nossos acionistas.

No final da década, pretendemos ter um portefólio global mais eletrificado, diversificado e descarbonizado, oferecendo aos nossos acionistas uma combinação de crescimento de longo-prazo e oportunidades de valor acrescentado no sector da energia.

### O caminho da descarbonização da Galp

- A estratégia da Galp incorpora um compromisso com a descarbonização progressiva das suas operações e vendas a clientes. Estamos comprometidos em atingir neutralidade carbónica até 2050 e o nosso percurso de descarbonização está já em curso com metas intermédias até 2030.

- ❖ Reduzir as emissões absolutas das operações em 40% (*scopes 1 & 2*)
- ❖ Reduzir o Índice de Intensidade Carbónica (baseado na produção) em 40% (*scopes 1 & 2 & 3*)
- ❖ Reduzir o Índice de Intensidade Carbónica (baseado em vendas) em 20% (*scopes 1 & 2 & 3*)
- ❖ Compromisso de neutralidade carbónica até 2050

Nota: Todas as metas utilizam 2017 como ano de referência.

## CRESCIMENTO DO UPSTREAM

- A nossa divisão de Upstream manterá uma produção de energia suportada em projetos de elevada qualidade, altamente eficientes do ponto de vista económico e ambiental, permitindo à Galp manter um perfil de crescimento diferenciado.
- A estratégia de Upstream está focada na maximização de *free cash flow*, com um plano de investimentos focado no desenvolvimento de projetos que se esperam com retornos elevados, suportado por potenciais iniciativas de gestão de portefólio.

- ❖ Produção *working interest* estimada em 125-135 kboepd para 2021 e aumentando c.25% até 2025
- ❖ *Cash flow* operacional ajustado (OCF) de €1,1-1,3 bn por ano durante 2021-24 aumentando para mais de €1,4 bn em 2025
- ❖ O Upstream representa c.40% do investimento líquido previsto do Grupo, incorporando maioritariamente projetos já sancionados, incluindo o Bacalhau I
- ❖ Investimentos em novos projetos durante 2021-25 com uma TIR estimada acima de 20% e um NPV<sub>10</sub> *breakeven* de c. \$25/bbl

Nota: Brent a \$60/bbl a preços reais de 2020 durante o período 2021-25.

## TRANSFORMAÇÃO DO DOWNSTREAM

### Commercial

- A Galp detém uma área comercial forte, contribuindo de forma robusta e resiliente para o plano estratégico da Empresa. Continuaremos a expandir a experiência do cliente, alavancando a nossa marca e ferramentas de digitalização para capturar valor adicional.
- A transformação da área Commercial pretenderá duplicar a contribuição de produtos e serviços de baixo carbono e aumentar a resiliência num contexto de procura decrescente de hidrocarbonetos, suportado num plano de investimentos com baixa intensidade de capital.

- ❖ OCF estimado irá aumentar de c.€300 m em 2021 para c.€400 m em 2025, com as atividades de baixo carbono a representar >40% no final do período
- ❖ A Commercial irá representar c.15% do investimento líquido do Grupo, incluindo a implementação de conceitos inovadores e novas *value pools*
- ❖ Projetos de transformação com uma TIR estimada de 10-20%

### Industrial & Energy Management

- Industrial & Energy Management inclui atividades de refinação, biocombustíveis, cogeração, logística e outras atividades industriais, bem como o fornecimento e comercialização de petróleo, gás e energia. Energy Management terá um papel incrementalmente importante neste negócio.
- A Galp está empenhada na otimização contínua do seu *site* industrial, aumentando a eficiência e reduzindo a sua pegada carbónica. Através de investimentos seletivos, a Galp está a avaliar a implementação de iniciativas de eficiência energética e projetos de dessulfurização, bem como a incorporação de uma unidade de biocombustíveis.

- A transformação gradual da unidade industrial de Sines num centro de energia verde também será alavancada no acesso ao hidrogénio verde, o que permitirá outras aplicações industriais, tais como a produção de combustíveis sintéticos, apoiando uma significativa redução de emissões até 2030.

- ❖ OCF é estimado aumentar de €100-150 m em 2021 para mais de €350 m em 2025, com Energy Management a representar mais de €120 m
- ❖ Industrial & Energy Management deverá representar c.10% do investimento líquido do Grupo, incluindo os projetos identificados para a otimização e adaptação as nossas atividades industriais
- ❖ Investimentos em projetos de eficiência energética, dessulfuração e biocombustíveis com uma TIR esperada  $\geq 15\%$

Nota: Margem de refinação Galp de \$3-4/boe durante o período 2021-25.

## CRESCIMENTO DE RENEWABLES

- A Galp é já um dos principais *players* da energia solar Foto Voltaicos (FV) na Península Ibérica. Atualmente focados em desenvolver e maximizar os retornos dos nossos projetos, pretendemos expandir o portefólio, diversificando geografias e tecnologias.
- Este crescimento renovável está assente num modelo de negócios dinâmico e flexível para equilibrar risco e retornos, de acordo com diferentes tecnologias e geografias.
- A Galp manterá uma estrutura de capital alavancada, um modelo de parcerias e de rotação de ativos para suportar a criação de valor.
- Espera-se que o negócio de Renewables se torne *free cash flow* positivo antes de 2030.

- ❖ Objetivo de atingir uma capacidade bruta de geração de energia renovável em operação superior a 4 GW até 2025 e c.12 GW até 2030, dos quais a Galp espera manter uma participação de c.50%
- ❖ OCF pró-forma esperado em c.€100 m em 2025, atingindo €250-300 m em 2030
- ❖ Renewables deverá representar c.30% do investimento líquido do Grupo, refletindo as necessidades de capital próprio líquido para o desenvolvimento e expansão do portefólio
- ❖ Projetos de renováveis com uma TIR de capital esperada de  $>9\%$ , considerando geração vendida predominantemente através de *Power Purchase Agreements* (PPAs)

Nota: OCF pró-forma considera Renewables & New Energies como se consolidadas proporcionalmente de acordo com as participações da Galp. TIR acionista (*equity*) para a vida completa dos projetos. Retornos médios de projetos renováveis considerando vendas realizadas predominantemente em PPAs, com o portefólio Ibérico a cotações de mercado a refletir agora um maior desconto face ao preço base.

## NEW ENERGIES

- A Galp assume um papel ativo na transição energética para adaptar o seu portefólio a futuros padrões de procura. Queremos identificar e acelerar soluções de negócio alinhadas com a transição energética e que sejam, simultaneamente, inovadoras e com potencial de escala, alocando c.5% do investimento líquido do Grupo durante 2021-25.
- Encontramo-nos numa posição privilegiada para desenvolver soluções de hidrogénio verde, usufruindo das nossas capacidades industriais. A Galp tenciona desenvolver até 2025 um projeto de um eletrolisador com uma capacidade de 100 MW, com posterior potencial de expansão para 0,6-1,0 GW, caso o modelo de negócio seja comprovado.

- Encontramo-nos também a avaliar oportunidades de entrada na cadeia de valor das baterias, pretendendo antecipar as necessidades alinhadas com a estratégia europeias. A Galp está assim a posicionar-se para expandir as suas atividades para o processamento químico de lítio em Portugal, garantindo matéria-prima e desenvolvendo parcerias importantes.

## ENQUADRAMENTO FINANCEIRO ROBUSTO (2021-25)

Portefólio altamente resiliente impulsiona o crescimento do *cash flow operacional*

- Estamos a rever as nossas estimativas para 2021: Ebitda >€2,0 bn e OCF >€1,7 bn.
- É estimado que o OCF pró-forma aumente c.35% até 2025, ultrapassando os €2,3 bn, impulsionado pelo crescimento no Upstream e pela transformação das atividades de *downstream*, enquanto que a divisão de Renewables & New Energies irá obter uma relevância significativa.

Nota: Considerando o Brent a \$60/bbl em termos reais de 2020, margens de refinação de \$3-4/boe e EUR/USD de 1,20. O pró-forma considera todos os negócios consolidados e Renewables & New Energies assumindo os valores pró-forma, como se consolidadas proporcionalmente de acordo com as participações da Galp.

Prioridades de *alocação de capital* claras

- A estrutura de alocação de capital conta com uma posição financeira sólida, com o objetivo de manter um rácio de dívida líquida para Ebitda de c.1,0x.
  1. Investimento líquido médio de €0,8-1,0 bn por ano durante 2021-25, uma redução de c.20% em comparação com o plano anterior, com a previsão para 2021 mantido em €0,5-0,7 bn.

A média de investimento líquido inclui iniciativas de gestão de portefólio para apoiar o nosso plano de investimento, cristalizar valor e manter uma posição financeira robusta.
  2. Remuneração acionista considera um dividendo base de €0,50/ação e uma componente variável adicional, que será distribuída na medida em que o rácio de dívida líquida para Ebitda fique abaixo de 1,0x, com o total de distribuição podendo representar até 1/3 do CFFO.

O dividendo base deverá ser pago em duas tranches anuais. Existindo lugar ao pagamento da parcela variável, esta será paga uma vez por ano juntamente com a segunda parcela do dividendo base, após a aprovação na Assembleia Geral.

Com base nesta estrutura de remuneração e nos pressupostos atuais da Empresa, relativamente ao exercício de 2021, a Galp planeia distribuir um dividendo intercalar no 3T21, antevendo a existência de uma componente variável a ser paga juntamente com o restante base no próximo ano.

## CASO DE INVESTIMENTO DISTINTIVO

Durante o período 2021-25, perante os pressupostos macro assumidos, a Galp espera um crescimento de *cash flow operacional* de c.35%, totalizando um valor acumulado superior a €9 bn.

Dada a reduzida intensidade de capital do nosso plano, os investimentos líquidos necessários deverão representar apenas c.45% desta contribuição operacional, e focados principalmente na transformação e crescimento da Galp. O plano deverá assim permitir até 33% desse valor para suportar uma distribuição acionista competitiva.

## Galp Energia, SGPS, S.A.

Investor Relations:

Otelo Ruivo, Diretor  
Inês Clares Santos  
João Antunes  
João G. Pereira  
Teresa Rodrigues

Contactos:

Tel: +351 21 724 08 66  
Fax: +351 21 724 29 65

Morada:

Rua Tomás da Fonseca,  
Torre A, 1600-209 Lisboa, Portugal

Website:

[www.galp.com/corp/pt/investidores](http://www.galp.com/corp/pt/investidores)  
Email: [investor.relations@galp.com](mailto:investor.relations@galp.com)

Reuters: GALP.LS

Bloomberg: GALP PL

*O presente documento pode conter declarações prospetivas, incluindo, entre outras, relacionadas com resultados futuros, nomeadamente fluxos de caixa, dividendos e retorno acionista; liquidez; despesas de capital e operacionais; níveis de performance, objetivos, metas ou compromissos operacionais ou ambientais, e planeamento, timing e resultados de projetos; níveis de produção; desenvolvimentos nos mercados em que a Galp está presente; e impactos da pandemia de COVID-19 nos negócios e resultados da Galp; os quais podem divergir significativamente em função de diversos fatores, incluindo a oferta e procura de crude, gás natural, produtos petrolíferos, eletricidade e outros fatores de mercado que os afetem; os efeitos de políticas e medidas governamentais, incluindo medidas adotadas em relação à COVID-19 e para a manutenção do funcionamento das economias e dos mercados nacionais e internacionais; os impactos da pandemia de COVID-19 nas pessoas e nas economias; o impacto das medidas adotadas pela Galp para proteger a saúde e segurança dos seus trabalhadores, clientes, fornecedores e comunidades; as ações dos concorrentes e contrapartes comerciais da Galp; a capacidade de acesso aos mercados de dívida de curto e médio prazo atempadamente e em condições económicas favoráveis; a atuação dos consumidores; outros fatores jurídicos e políticos, incluindo a alteração da legislação e regulamentação aplicável e a obtenção de autorizações administrativas necessárias; eventos operacionais ou dificuldades técnicas inesperadas; o resultado de negociações comerciais, incluindo com governos e entidades privadas; e outros fatores apresentados no Relatório & Contas da Galp apresentado à Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) em relação ao exercício findo a 31 de dezembro de 2020 e disponível no sítio da internet da Galp em [galp.com](http://galp.com). Todas as declarações, exceto as declarações referentes a factos históricos, são ou podem ser consideradas declarações prospetivas. As declarações prospetivas expressam expectativas futuras baseadas nas expectativas e pressupostos utilizados pela administração na data em que são divulgadas e envolvem riscos e incertezas, conhecidos e desconhecidos, que podem fazer com que os resultados, desempenho ou eventos difiram materialmente daqueles expressos ou implícitos em tais declarações. A Galp e os seus representantes, agentes, trabalhadores ou consultores não pretendem, e expressamente rejeitam qualquer dever, compromisso ou obrigação de elaborar ou divulgar qualquer complemento, alteração, atualização ou revisão de qualquer das informações, opiniões ou declarações prospetivas contidas neste documento de forma a refletir qualquer alteração em eventos, condições ou circunstâncias. Este documento não constitui aconselhamento para investimento e não consubstancia nem deve ser interpretado como uma oferta para venda ou emissão, ou como solicitação de oferta para comprar ou de outra forma adquirir valores mobiliários da Galp ou de qualquer uma das suas subsidiárias ou afiliadas em qualquer jurisdição ou como um incentivo para realizar qualquer atividade de investimento em qualquer jurisdição.*